

#### .. .. ..

Versión: 00

Página: 1 de 7

Código: U-FT-14.001.010

### **INFORME EJECUTIVO**

## EVALUACIÓN AL PLAN GLOBAL DE DESARROLLO 2013-2015 "CALIDAD ACADEMICA Y AUTONOMIA RESPONSABLE" PLAN DE ACCION SEDE ORINOQUIA

Informe ejecutivo

#### 1. INTRODUCCIÓN1

Con el fin de cubrir el universo auditable, en la presente administración se incorporó en el Plan de Actividades de la Oficina Nacional de Control Interno, vigencia 2015, una evaluación de seguimiento al Plan Global de Desarrollo 2013-2015 "Calidad Académica y Autonomía Responsable", de la Sede Orinoquia.

#### 2. RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN

El Plan Global de Desarrollo PGD DE 2013–2015 "Calidad Académica y Autonomía Responsable", la Sede Orinoquia definió el Plan de Acción 2013 – 2015, contempla lo siguiente:

Plan de Acción Sede Orinoquia 2013-2015

OBJETIVO	OBJETIVO PROGRAMA NOMBRE DEL PROYECTO	Valor del proyecto	
ESTRATEGICO		PROYECTO	(\$)
2.Consolidar el Liderazgo de la Universidad en	de la visibilización del capital del capital humano, intelectual, relacional y	Fortalecimiento de la formación para la investigación	271,489,651
el sistema de educación superior colombiano		Fomento de una cultura de la innovación en la Universidad Nacional de Colombia	137,000,000
3.Dotar a la Universidad de una	Fortalecimiento de la infraestructura	Adecuación y modernización de la infraestructura física de la Sede Orinoquia	762,120,246
infraestructura física, tecnológica y de soporte para el cumplimiento de la misión institucional	física, tecnológica y de soporte para el cumplimiento de la misión institucional	Desarrollo de nueva infraestructura física de la Sede Orinoquia de la Universidad Nacional de Colombia	550,000,000

	Fortalecimiento de los laboratorios de la Universidad	Fortalecimiento del sistema nacional de laboratorios de la Universidad Nacional de Colombia	150,000,000
TOTAL		1,870,609,897	

Fuente: Banco Nacional de Proyectos BPUN – Tabla elaborada por la ONCI

De acuerdo con la tabla anterior los recursos asignados en el Plan de Acción de la Sede Orinoquia para el trienio 2013-2015, se destinaron en un 21.80% a los proyectos contenidos en el objetivo estratégico No. 2 "Consolidar el Liderazgo de la Universidad en el sistema de educación superior colombiano" y el 78.20% para el objetivo estratégico No.3"Dotar a la Universidad de una infraestructura física, tecnológica y de soporte para el cumplimiento de la misión institucional"

En cuanto al objetivo estratégico No. 2 la Sede con el programa "Consolidación de capacidades y visibilización del capital humano, intelectual, relacional y estructural de la investigación y extensión" lleva a cabo dos proyectos el de "Fortalecimiento de la formación para la investigación (No 1729)" y el de "Fomento de una cultura de la innovación en la Universidad Nacional de Colombia (No 1726)."

Para la presente evaluación, se toma como referencia los registros de los objetivos metas y avances del aplicativo del Banco de Proyectos de la Universidad Nacional - BPUN .El proyecto "Fortalecimiento de la formación para la investigación" registra un avance del 88.52% y plantea cinco objetivos que se relacionan a continuación con el nivel de ejecución:

(Original firmado)

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Informe de Evaluación elaborado por Hebert Fula Hernández Revisado por: Carlos Manuel Llano Alzate (Jefe ONCI).

# UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA

## EVALUACIÓN, MEDICIÓN, CONTROL Y SEGUIMIENTO

\/---::{--- 0(

Versión: 00

Página: 2 de 7

Código: U-FT-14.001.010

#### INFORME EJECUTIVO

Porcentaje Ejecución Objetivos Proyecto 1729 - Plan de Acción Sede Orinoquia 2013-2015

Objective 0/		
Objetivo	% Ejecución	
1-Crear y poner en marcha el Programa Nacional de Iniciación en Investigación para estudiantes de pregrado de la Universidad Nacional de Colombia.	85.00%	
2-Consolidar el Programa Nacional de Apoyo a Grupos de Investigación, Creación e Innovación mediante el desarrollo de tesis de posgrados 2013 – 2015	94.00%	
3-Consolidar el Programa de Movilidad Nacional e Internacional para la Investigación, Creación e Innovación, que involucra el intercambio en doble vía de investigadores, estudiantes de posgrado y artistas, para promover la regionalización y la internacionalización de la Universidad Nacional de Colombia.	72.00%	
4-Consolidar las labores de visibilidad y divulgación del conocimiento generando espacios de encuentro, discusión y socialización de los resultados de las labores de investigación de la Universidad Nacional de Colombia, que fortalezcan las relaciones interinstitucionales y el posicionamiento y reconocimiento de su comunidad académica a nivel nacional e internacional	100.00%	
5-Fortalecer el Programa Nacional de Semilleros de Investigación de pregrado de la Universidad Nacional de Colombia.	91.60%	

Fuente: Banco Nacional de Proyectos BPUN – Tabla elaborada por la ONCI

El objetivo No 1 plantea 2 metas: "Vinculación al menos ocho (8) estudiantes de pregrado para que desarrollen sus pasantías y/o trabajos de grado en temáticas relacionadas con la Orinoquia en el trienio 2013 – 2015 " Esta meta se ha ejecutado en un 95%, quedando pendiente la actividad "Evaluación de solicitudes y ejecución de la pasantía" la cual le falta por ejecutar el 50% y cuenta con plazo para finalizarla al 100% hasta el 30-11-2015 y "Vincular al menos dieciocho (18) estudiantes auxiliares por semestre de

la Sede Orinoquia (incluidos PEAMA's en movilidad) en los procesos e iniciativas de investigación en la Sede Orinoquia o que sean lideradas por profesores de otras sedes de la Universidad Nacional con interés en desarrollar investigación o extensión en la región de la Orinoquia". La meta se debió ejecutar al 31-08-2015, tiene en la actualidad un 75% de logro, dado que la actividad "Recepción y evaluación de Solicitudes IV" no tiene avance

El objetivo No 2, la meta planteada del objetivo es "Apoyar al menos cuatro (4) proyectos de grado de Posgrado, como resultado de las Convocatorias de Investigación Orinoquia para el trienio 2013" y se encuentra en un nivel de ejecución del 94% con fecha de terminación para su ejecución el 30-09-2015", al respecto resultaron dos proyectos ganadores i) "identificación del potencial antimetanogénico de forrajes nativos de la sabana inundable en la Orinoquia colombiana" y ii) "fortalecimiento de la cadena productiva del cacao (theobroma cacao I.) en Arauca correlacionando la calidad bromatológica y sensorial del grano" con \$8.000.000 c/u.

El objetivo No 3 en su meta No. 1 "Financiación de al menos veinte (20) apoyos de movilidad a profesores y estudiantes de la Universidad Nacional investigadores externos para participar en eventos o actividades de carácter investigativo que están relacionadas con la región de la Orinoquia" presenta una ejecución del 74%, ya que la actividad "Recepción y evaluación de solicitudes de apoyo para participar en actividades investigativas", de acuerdo a las fechas establecidas en el Banco de Proyectos de la Universidad Nacional, la fecha de finalización de la meta se proyectó para el 31-12-2013 y se llegó al 20% de avance debido a que se recibieron solo 2 solicitudes de las 4 esperadas.

El objetivo No 4, se ejecutó en un 100%, tenía como fecha de terminación el 30-11-2014, la meta" Participar en la organización conjunta con instituciones de la Orinoquía u otras instituciones nacionales de al menos un evento internacional para la divulgación de las iniciativas de investigación en la Orinoquia colombiana." Registra el 100% de cumplimiento, se participó para cumplir este objetivo en el II Congreso Internacional Rural Sostenible del 16 al 18 de octubre de 2013.

El objetivo No 5 su meta es "Fortalecer los semilleros de investigación de la Sede Orinoquia y apoyar la creación de por lo menos un (1) semillero adicional a



#### INFORME EJECUTIVO

Código: U-FT-14.001.010

Versión: 00

Página: 3 de 7

los existentes" esta meta tienen una ejecución del 91.6%.

su finalización se programó para el 15-05-2015 presenta una ejecución en la actividad "Evaluación de informes parciales y finales de investigación" con un 72% de avance.

Porcentaje Ejecución Objetivo Proyecto 1726 - Plan de Acción Sede Orinoquia 2013-2015

Objetivo	%
	Ejecución
1- Promover la proyección internacional de la Universidad mediante proyectos y actividades de innovación social, tecnológica y las labores de educación continua.	84.01%

Fuente: Banco Nacional de Proyectos BPUN – Tabla elaborada por la ONCI

Este objetivo tiene un avance del 84.01%, fecha de terminación el 30-11-2015, y dos metas "Implementar el nodo Orinoquia mediante la divulgación de al menos ocho (8) trabajos de investigación, extensión y/o docencia de la sede Orinoquia" la cual se encuentra en el 89.5% y la de "Incrementar en al menos 600 morfo especies, la colección botánica (e invernadero), y en 600 morfo especies, la colección entomológica." Con un avance del 78.52%, de los ocho trabajos de investigación se han divulgado 6, se ha incrementado la colección botánica en 427 morfo especies y la colección entomológica en 523 morfo especies

En cuanto al objetivo estratégico No. 3 mediante el programa "Fortalecimiento de la infraestructura física, tecnológica y de soporte para el cumplimiento de la misión institucional" la Sede Orinoquia desarrolla 2 proyectos "Adecuación y modernización de la infraestructura física de la Sede Orinoquia (No 1666)" y "Desarrollo de nueva infraestructura física de la Sede Orinoquia de la Universidad Nacional de Colombia (1721)"

Porcentaje Ejecución Objetivos Proyecto 1666 - Plan de Acción Sede Orinoquia 2013-2015

Objetivo	%
,	Ejecución
1- Ampliar y readecuar la subestación eléctrica de la Sede Orinoquía	98.00%
2- Remodelar las oficinas y reparar la cubierta del bloque administrativo de la Sede Orinoquía.	36.00%
3-Adecuar las instalaciones físicas de los laboratorios de Aguas, Suelos y Biología como soporte al desarrollo de las funciones misionales de la Sede.	53.33%
4-Adecuar el acceso principal de la Sede y mejorar el cerramiento de la hacienda El Cairo donde funciona el campus de la Sede Orinoquía.	100.00%
5-Adecuar un área para el personal de servicios generales, un área para almacenar elementos de inventarios, un área para el servicio de preparación de bebidas calientes y frías para el personal administrativo y visitantes a la Sede (Cocineta), un área para el servicio de enfermería de la Sede, readecuar el área de la antigua cafetería para sala de exposiciones y ventas, y un punto de atención de tesorería con el fin de mejorar el bienestar de la comunidad universitaria.	60.00%
6-Adecuar la cubierta, y un área para el servicio de embotelladora de agua en la planta de tratamiento de agua potable	100.00%

Fuente: Banco Nacional de Proyectos BPUN – Tabla elaborada por la ONCI

El objetivo 1 "Ampliar y readecuar la subestación eléctrica de la Sede Orinoquía" Este objetivo presenta una ejecución del 98%, la obra se encuentra en la etapa final de ejecución y ya se encuentra puesta al servicio

# UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA

## EVALUACIÓN, MEDICIÓN, CONTROL Y SEGUIMIENTO

Código: U-FT-14.001.010

Versión: 00

Página: 4 de 7

#### **INFORME EJECUTIVO**

El objetivo 2 "Remodelar las oficinas y reparar la cubierta del bloque administrativo de la Sede Orinoquía"

Se ha ejecutado en el 36%. Tiene la meta de "Recuperar 275 M2 de cubierta y remodelar las oficinas del bloque administrativo de la Sede Orinoquía para el segundo semestre de 2015 ", esta meta se debe cumplir el 30 de noviembre de 2015, la actividad de diseño registra un avance del 100%, la precontractual y contractual en el 80% y la de obra civil no registra avance.

La Interventoría informa<sup>2</sup> que: "Esta obra se ha retrasado debido a unos inconvenientes de índole administrativo V técnico. como la semana intersemestral, el periodo vacacional del Director del Provecto va que sus funciones se delegan y hay situaciones especiales que se prefiere esperar y contar con la decisión del Director, también la demora en el proceso de la celebración de los contratos" a la fecha de inspección por parte de la ONCI la obra civil se estaba ejecutando con la obra de la parte superior de la Sede Administrativa como lo muestra la ilustración No. 02, iniciando la primera etapa de la obra civil.

El objetivo 3 "Adecuar las instalaciones físicas de los laboratorios de Aguas, Suelos y Biología como soporte al desarrollo de las funciones misionales de la Sede". Lo comprenden tres metas así:

- La meta 3.1 "Adecuar 60 (M2) metros cuadrados y mantener el laboratorio de aguas, para el segundo semestre de 2015" presenta una ejecución del 30%,
- La meta 3.2 "Adecuar 60 (M2) metros cuadrados y mantener el laboratorio de suelos para el segundo semestre de 2014" la meta se cumplió en un 100%
- La meta 3.3 "Adecuación de las instalaciones físicas para el laboratorio de biología y para el museo de las colecciones botánicas y entomológicas de la Sede Orinoquía", presenta una ejecución del 30%.

<sup>2</sup> En entrevista del día 11-09-2015, con el Ingeniero Helmer Ariza Coordinador para las Obras de Infraestructura de la Sede Orinoquia. Este objetivo 3 se ha cumplido en un 53.33%, el laboratorio de suelos se encuentra terminado y en servicio, las metas que comprenden las obras de los laboratorios de aguas, biología y el museo de las colecciones botánicas y entomológicas de la Sede se tiene como fecha prevista de terminación el 30 de noviembre de 2015 según el registro en BPUN, el proceso contractual para ambas obras tiene un avance del 50% y la obra civil no tiene avance, la interventoría de este proyecto explica los inconvenientes presentados, entre otros han sido los siguientes:

- "La coordinación de los proyectos de laboratorio, corre a cargo de otra persona, quien formula los requerimientos y especificaciones de la adecuación de estos laboratorios.
- Los diseños allegados no cumplieron con lo requerido por la coordinación de los laboratorios, lo que atraso la iniciación de la obra.
- El lleno de los requisitos de la documentación de carácter legal por parte del contratista los debe revisar esta interventoría por tanto causa demora.

El objetivo 4: "Adecuar el acceso principal de la Sede y mejorar el cerramiento de la hacienda El Cairo donde funciona el campus de la Sede Orinoquía."

Este objetivo se compone de dos partes tal como se planteó, pero tiene una sola meta "Contar con 80.64 M2 (metros cuadrados) para el acceso principal de la Sede ampliado y readecuado para finales de 2013 "

Esta parte del objetivo propuesto se cumplió tal como se había previsto de acuerdo con lo inspeccionado por la ONCI

El objetivo 5: Adecuar un área para el personal de servicios generales, un área para almacenar elementos de inventarios, un área para el servicio de preparación de bebidas calientes y frías para el personal administrativo y visitantes a la Sede (Cocineta), un área para el servicio de enfermería de la Sede, readecuar el área de la antigua cafetería para sala de exposiciones y ventas, y un punto de atención de tesorería con el fin de mejorar el bienestar de la comunidad universitaria. - Ejecutado: 60% Las metas



### Código: U-FT-14.001.010

Versión: 00

Página: 5 de 7

#### **INFORME EJECUTIVO**

que se quieren alcanzar en este objetivo son las siguientes:

- Meta 5.1. "Contar con un área de 115.44 M2 (metros cuadrados) para el personal de servicios generales a comienzos de 2014", esta meta se cumplió en un 100%
- Las Metas 5.2. "contar con área para el servicio de preparación de bebidas del personal administrativo y visitantes de la Sede (Cocineta) a finales de 2015" y la 5.3 "Contar con área para el servicio de enfermería de la Sede a finales de 2015." Tienen una ejecución del 40% y el cumplimiento de sus actividades de diseño presupuesto y contratación registra un 100% y no se avanzado en la ejecución de la obra civil, sin embargo estas obras tienen con fecha de finalización en la programación antes del 30 de noviembre de 2015.

El objetivo 6. "Adecuar la cubierta, y un área para el servicio de embotelladora de agua en la planta de tratamiento de agua potable" Este objetivo se cumplió en el 100%.

El proyecto "Desarrollo de nueva infraestructura física de la Sede Orinoquia de la Universidad Nacional de Colombia (No 1721)" tiene un avance general del 80%, el porcentaje de ejecución de los 3 objetivos propuestos ha sido el siguiente:

Porcentaje Ejecución Objetivos Proyecto 1721 - Plan de Acción Sede Orinoquia 2013-2015

Objetivo	%
•	Ejecución
1-Realizar las obras civiles para la	100.00%
construcción de la cafetería central de la	
sede contribuyendo a la modernización	
de la infraestructura física del campus	
de la Sede Orinoquía y al bienestar de	
la comunidad universitaria.	
2- Realizar las obras civiles para la	100.00%
construcción del laboratorio de química	
de la Sede Orinoquía, contribuyendo al	
mejoramiento de las condiciones	
académicas de los estudiantes y a la	
modernización de la infraestructura	
física del campus de la Sede Orinoquía	
3-Culminar la cubierta del polideportivo	40.00%
y ponerla a disposición de la comunidad	
universitaria, para mejorar las	
condiciones de uso de los espacios	
deportivo-culturales y contribuir al	
desarrollo de actividades culturales,	
deportivas y de integración garantizando	
un sano esparcimiento para la	
comunidad de la sede.	

Fuente: Banco Nacional de Proyectos BPUN – Tabla elaborada por la ONCI

El El objetivo 1. "Realizar las obras civiles para la construcción de la cafetería central de la sede cont tribuyendo a la modernización de la infraestructura física del campus de la Sede Orinoquía y al bienestar de la comunidad universitaria" Para el desarrollo de este objetivo se planteó el cumplimiento de la siguiente meta:

"Tener construida y habilitada la cafetería de la Sede Orinoquia en Noviembre de 2014 y ponerla al servicio de la comunidad universitaria."

Esta meta tiene registrado en el BPUN el 100% de ejecutada así como las actividades de diseño contratación y obra civil sin embargo a la fecha de

# UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA

## EVALUACIÓN, MEDICIÓN, CONTROL Y SEGUIMIENTO

Versión: 00

Página: 6 de 7

Código: U-FT-14.001.010

#### **INFORME EJECUTIVO**

inspección por parte de la ONCI, no se ha puesto al servicio de la comunidad universitaria, tal como lo contempla la meta trazada; ya que no se presupuestó

la dotación de la cocina con los muebles y demás accesorios necesarios para darla al servicio.

Al respecto la Interventoría observa y aclara las razones de no cumplir el objetivo 1 del proyecto:

"En la meta 1.1 se le agregó la frase "construida y habilitada la cafetería de la Sede Orinoquia en Noviembre de 2014 <u>y ponerla al servicio de la comunidad universitaria"</u> (Subrayado fuera del texto), estaba contemplada en el Plan global de Desarrollo 2013-2015 pero en el Plan de Acción de la Sede consideró su proyección hasta la obra civil, luego se solicitó autorización a la Dirección Nacional de Planeación y Estadística DNPE, aprobar la adición y asignación de recursos para la adquisición de los muebles y equipamiento para la cocina de la cafetería con lo cual se termina y se pone al servicio tal como se había propuesto la meta 1.1, es decir lo que se proyectó inicialmente fue finalizar la obra civil al 100%.

El objetivo de" habilitarla para el servicio en el año 2014" no se cumplió debido a inconvenientes de índole presupuestal por lo anteriormente expuesto.

Hay que tener en cuenta que las Ordenes de Servicio (ODS), única y exclusivamente contemplan lo de su objeto, por tanto los recursos aprobados se ejecutaron exclusivamente en la obra civil de acuerdo con lo establecido en la normatividad de la Universidad".

El objetivo 2. "Realizar las obras civiles para la construcción del laboratorio de química de la Sede Orinoquía, contribuyendo al mejoramiento de las condiciones académicas de los estudiantes y a la modernización de la infraestructura física del campus de la Sede Orinoquía."

El cumplimiento en la ejecución de este objetivo se registra en un 100%, a la fecha de la visita por parte de la ONCI el laboratorio de química en su obra civil se encontraba terminado con los muebles y el aire acondicionado.

El objetivo 3. "Culminar la cubierta del polideportivo y ponerla a disposición de la comunidad universitaria, para mejorar las condiciones de uso de los espacios deportivo-culturales y contribuir al desarrollo de

actividades culturales, deportivas y de integración garantizando un sano esparcimiento para la comunidad de la sede"

El cumplimiento en la ejecución de este objetivo se registra en un 40%, así como la meta planteada "Contar con 720 M2 de la cubierta para el polideportivo de la Sede Orinoquía, a finales de 2014" lleva ejecutado el 40%, en cuanto a sus actividades de diseño y contractual se cumplieron en un 100%, quedando el nivel de avance en la ejecución de la obra civil en un 0%.

Al respecto del retraso se consigna en el informe 2014-1 lo siguiente:

"La actividad 3.1.3 no se llevó a cabo en su ejecución en razón a que el objeto de la ODS 135 de 2014 es la TERMINACIÓN ĎE LA **CUBIERTA** DEL POLIDEPORTIVO DE LA SEDE ORINOQUÍA. La obra debió ser iniciada por la Gobernación de Arauca mediante contrato 321 de 2010, cuyo objeto es la "Construcción de la cubierta del polideportivo de la Universidad Nacional de Colombia, Sede Orinoquia, Departamento de Arauca", el cual se encontraba suspendido por más de cuatro años, por lo que causó varios inconvenientes para su reinicio, entre los que sobresalen que el contratista no iniciaba los trabajos hasta tanto no se le adicionara el valor del mismo y de otra parte la aseguradora no actualizaba las pólizas del mencionado contrato hasta tanto la interventoría y supervisión no rindieran un informe de las razones de la prolongada suspensión.(...).".

En cuanto al objetivo estratégico No. 3 "Dotar a la Universidad de una infraestructura física, tecnológica y de soporte para el cumplimiento de la misión institucional mediante el programa "Fortalecimiento de los laboratorios de la Universidad" tiene un avance general del 87.69%, la Sede Orinoquia desarrolla 1 proyecto "Fortalecimiento del sistema nacional de laboratorios de la Universidad Nacional de Colombia":



### Código: U-FT-14.001.010

Versión: 00

Página: 7 de 7

#### INFORME EJECUTIVO

Porcentaje Ejecución Objetivos Proyecto 1647 - Plan de Acción Sede Orinoquia 2013-2015

OBJETIVO	EJECUTADO
1- Mejorar la capacidad técnica y tecnológica del Sistema Nacional de Laboratorios	89.88%
2- Asegurar la competencia tecnocientífica y de gestión de los laboratorios de la Universidad, mediante la implementación de buenas prácticas de laboratorios y el desarrollo de procesos de certificación, habilitación y acreditación de ensayos.	85.50%

Fuente: Banco Nacional de Proyectos BPUN – Tabla elaborada por la ONCI

El objetivo 1. "Mejorar la capacidad técnica y tecnológica del Sistema Nacional de Laboratorios" Para el logro de este objetivo el cual tiene como fecha de finalización el 30 de noviembre de 2015, se plantearon 2 metas:

Meta 1.1 "Adquisición y repotenciación de los equipos de al menos un laboratorio, durante el trienio" esta meta presenta un porcentaje de ejecución del 94.75%. Meta 1.2 "Creación del programa de mantenimiento y aseguramiento metrológico para los laboratorios de la sede Orinoquía y su implementación en al menos 2 laboratorios de la sede" con un ejecutado del 85%

El objetivo 2: "Asegurar la competencia tecno-científica y de gestión de los laboratorios de la Universidad, mediante la implementación de buenas prácticas de laboratorios y el desarrollo de procesos de certificación, habilitación y acreditación de ensayos. "Meta 2.1: Desarrollar procesos de acreditación, en al menos un laboratorio de la sede Orinoquía durante el trienio.

Para el cumplimiento de los objetivos y alcanzar las metas propuestas los proyectos de los laboratorios cumplen con un plan continuo de adquisición repotenciación de equipos, calibración así como la certificación y acreditación.

El Macroproceso Gestión de Laboratorios, la Dirección de Laboratorio de Sede, adelantó una auditoría de seguimiento el 10 y 11 de septiembre de 2015 a los laboratorios de la Sede Orinoquia, con alcance a

"Todos los procesos del laboratorio de suelos aguas y foliares de acuerdo con la norma NTC-ISO-IEC-17025-2005 su manual de calidad y demás documentos del sistema" con el objetivo de "Evaluar el desempeño del sistema de gestión de calidad del laboratorio de suelos aguas y foliares acorde a la norma NTC-ISO-IEC-17025-2005" llegando a las siguientes conclusiones:

- "El laboratorio de suelos aguas y foliares cuenta con el apoyo de la Dirección de la Sede Orinoquia.
- El personal del laboratorio se ha empoderado del sistema de gestión y muy específicamente en la ejecución de los ensayos.

El sistema de calidad del laboratorio es dinámico y continuo en el ciclo de mejora

#### **CONCLUSIONES**

Los proyectos emprendidos en el Plan de Acción 2013-2015 de la Sede Orinoquia presentan una ejecución entre el 74.55 % y el 88.52% al segundo semestre de 2015, lo que significa que sus objetivos están cerca de lograrse éste año.

Se han planteado objetivos amplios en los proyectos de infraestructura y no se ha logrado su terminación de acuerdo con la fecha programada, cumpliendo hasta el 100% de avance en la actividad de la obra civil, pero faltó la parte del equipamiento para cumplir con lo trazado en el objetivo de ponerlos al servicio de la comunidad universitaria. En estos proyectos el cumplimiento de sus objetivos se retrasa por demoras en el trámite de contratación de la Universidad.